

Case Study Scaled Agile

Steuerungsorganisation beschleunigt Produktentwicklung

Eine Steuerungsorganisation halbiert die Entwicklungszeit bei gleichbleibenden Kosten.

In einem für Innovation zuständigen Tochterunternehmen eines deutschen Premium-Automobilherstellers wurde ein skaliertes agiles Framework mit 160 Mitarbeitern in 15 Teams aufgebaut, um ein innovatives Carsharing-Autovermietungs-Geschäftsmodell zu entwickeln und umzusetzen.

Mit zunehmendem Projektfortschritt wurde die Organisation immer träger und langsamer. So wurden immer weniger Termine und Zusagen eingehalten und Produktfeatures geliefert. Dafür stieg die Fehlerquote und damit der Aufwand für Nachbesserungen. Es mußte schnell eine nachhaltige Lösung gefunden werden, um den geplanten Zeitplan zu halten.

Ein Projekt sollte sicherstellen, daß Termine und Lieferzusagen von Produktfeatures eingehalten werden. Zudem sollte die Organisation insgesamt schneller werden, damit mehr Produktfeatures pro Zeiteinheit geliefert werden.

Ein Asseßment der Organisation ergab, daß die Steuerung der Organisation nicht funktionierte, weil die Steuerungsorganisation praktisch nicht vorhanden war. Dadurch fehlten die gemeinsame Ausrichtung sowie Koordination und Abstimmung untereinander. Mit zunehmender Komplexität des Produktes steigt der Bedarf nach Koordination und Abstimmung. Fehlen diese, ist ein erfolgreiches gemeinsames Arbeiten unmöglich.

Durch Implementieren einer passenden Steuerungsorganisation wurden alle Probleme behoben. Das Ergebnis was eine gemeinsame Ausrichtung aller Teams und Mitarbeiter. Durch die entstandene Koordination und Abstimmung gelang es nicht nur, alle Termine und Zusagen einzuhalten, sondern auch die Organisation in dem gewünschten Maße zu beschleunigen. Ein zusätzlich implementierter *Agile Release Train (ART)* trug zusätzlich dazu bei. Neue Produktfeatures werden nun schneller und zuverlässiger an die Kunden geliefert.

Mit einer einmaligen Investition in Höhe von 125.000 € wurde eine dauerhafte Verkürzung der Entwicklungszeit bei gleichbleibenden Kosten erreicht.
